

Jaarplan 2024

Inclusief meerjarenvisie
en evenementenkalender



nuffic



TNO

Universiteiten
van Nederland }



Inhoud

03

Voorwoord

04

Meerjarenvisie 2024-2028

05

Vereniging Neth-ER in 2024

08

Wettelijke taak: Activiteiten die voorzien in hoogwaardige informatie

11

Ledentaak: Activiteiten die voorzien in positionering en belangenbehartiging

15

Bijlages

Voorwoord

Voor u ligt het jaarplan 2024 en de meerjarenvisie 2024-2028 van Neth-ER.

Na de toekenning van de wettelijke taak per 1 januari 2023, is de overgang van de Belgische IVZW Neth-ER naar de Nederlandse vereniging administratief haast voltooid. Daarmee is nu een goed moment om vooruit te kijken.

Tot 2028 zien wij een aantal grote ontwikkelingen, zoals de Europese verkiezingen en de benoeming van een nieuwe Commissie in 2024. Daarnaast zullen de opvolgers van Erasmus+ en Horizon Europe stilaan vorm krijgen. De bevindingen van onze meerjarenvisie hebben ook gevolgen voor hoe wij ons werk nu al inrichten.

In de online informatievoorziening zal Neth-ER meer aandacht besteden aan interviews met kopstukken uit de Europese kennissector en hoe kennisinstellingen mee kunnen doen in Europa via consultaties en expertgroepen. Voor de Europese verkiezingen zal Neth-ER de kennisaspecten belichten, mogelijk via toekomst-gerichte interviews met kandidaat-Europarlementariërs en/of de bestuurders cq. voorzitters van de leden op de website.

Ook zal Neth-ER reflecteren op een aantal aspecten van haar activiteiten, zoals de plaats van de sectorale nieuwsbrieven in het nieuwsaanbod en de invulling van de werkgroepen. Een meer datagedreven kijk op het gebruik van website en nieuwsbrieven zal bijdragen aan de relevantie van de nieuwsvoorziening. Informatieve webinars met een Europese beleidsmaker bieden een toegankelijke manier om een groot publiek te bereiken.

Kortom, er staat veel op stapel, en de hernieuwde vereniging is er klaar voor.



Henne Schuwer
Voorzitter Neth-ER



Jurgen Rienks
Directeur Neth-ER

Meerjarenvisie 2024-2028

Het Nederlandse kennisveld raakt steeds beter bekend en vertrouwd met het Europese beleid. Maar dat is geen gegeven om tevreden bij stil te blijven staan. In vergelijking met collega's uit andere landen zijn we relatief goed voorbereid, maar tegelijkertijd valt er nog een wereld te winnen. Met name het formuleren van strategische doelstellingen voor de lange termijn zijn een belangrijk aandachtspunt.

Ondertussen ziet Europa zich geconfronteerd met grote uitdagingen. Vergroening, digitalisering en demografische ontwikkelingen leiden tot wezenlijke veranderingen en vragen ook om grote aanpassingen van de maatschappij. Daarbovenop moet Europa vechten om haar geopolitiek vrijheid, aan de grenzen zelfs letterlijk. Ook op economisch vlak voltrekken zich in andere delen van de wereld ontwikkelingen met een snelheid die gevolgen voor de Unie zal hebben. Uitbreiding van de Unie of samenwerking binnen de Europese Politieke Gemeenschap hebben tevens gevolgen voor kennis, bijvoorbeeld via de uitwerking op strategische autonomie, kennisveiligheid en Europese waarden.

De gezamenlijke inzet op vergroening en digitalisering en de terugbetaling van het Europese coronaherstelfonds zetten extra druk op de Europese begroting. Het herstelfonds leverde 800 miljard euro aan investeringen op, die nu moeten worden terugbetaald.

De rol van de EU in het formuleren van (aanvullend) beleid en het beschikbaar stellen van programmagelden, juist op het terrein van kennis, neemt alleen maar in belang toe.

Het kennisveld moet zich hierop scherper beraden, zoals de AWTI en Onderwijs-raad in 2023 bepleitten. Hoe gaan wij om met het tekort aan vaardigheden, kennis en kunde en de mondiale slag om talent? Waar willen we op inzetten met de EU-samenwerking en welke gevolgen zijn we bereid daarvan te accepteren?

Heroriëntatie op nauwere samenwerking met buurlanden lijkt imminent, zeker na het vertrek van het VK uit de Unie, met de Britse associatie bij Horizon Europe als recentste voorbeeld. Daarnaast worden al voorbereidingen getroffen voor een mogelijke uitbreiding van de Unie, zowel naar het oosten als op de Balkan. Dit zal ook gevolgen hebben voor het kennisveld. Dat gaat bijvoorbeeld over de inzet op versterking van onderwijskwaliteit, maar ook de op kennis gebaseerde concurrentiepositie van de EU, samenwerking met internationale partners, inclusief kennisveiligheid, en het uitdragen van Europese waarden.

Tegen deze achtergrond bereidt Neth-ER zich voor op de 10e zittingsperiode van het Parlement en de komende ambtstermijn van de Commissie (2024-2029).

In die jaren staat er veel op stapel:

- Horizon en Erasmus vierten beiden hun 40-jarig bestaan in respectievelijk 2024 en 2027. Na afronding van de evaluaties zal de vormgeving van hun opvolgers beginnen gericht op

inwerkingtreding in 2028.

- Zowel het Europese onderwijs- als onderzoeksbestel staan voor wezenlijke keuzes, zoals uitbreiding van wederzijdse diploma-erkenning, de rol van European university networks en de Centres of vocational excellence, of de positie van excellentie en impact als leidende criteria voor kennis-creatie en -valorisatie.
- De geopolitieke ontwikkelingen en de interne besluitvorming in de EU vragen mogelijk om wijzigingen van het Verdrag. De conferentie over de toekomst van Europa gaf hier reeds aanleiding toe.
- Nederland zal per 1 januari 2029 het EU-voorzitterschap op zich nemen.

Daarmee vormen de komende vijf jaar een sleutelperiode in Europa. Het belang van de informatie en duiding over al deze ontwikkelingen voor het kennisveld neemt alleen maar in belang toe. Voor de leden van Neth-ER is het voeren van de dialoog met Europese beleidsmakers en regelgevers cruciaal.

De toekenning van de wettelijke taak stelt Neth-ER in staat haar activiteiten te consolideren. In 2027 zal Neth-ER haar informatievoorziening opnieuw evalueren, vijf jaar naar de eerste zelfevaluatie in 2022.

Gesterkt door de wettelijke taak en gesteund door de leden, is Neth-ER er klaar voor.

Vereniging Neth-ER in 2024

Organisatie en leden van de vereniging Neth-ER

Per 1 januari 2023 heeft de Nederlandse vereniging Neth-ER alle activiteiten van de Belgische internationale vereniging overgenomen.

De acht leden van Neth-ER zijn:

- Brancheorganisatie voor het middelbaar beroepsonderwijs en volwasseneneducatie (**MBO Raad**)
- Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen (**KNAW**)
- Nederlandse Federatie van Universitair Medische Centra (**NFU**)
- Nederlandse Organisatie voor internationalisering in onderwijs (**Nuffic**)
- Nederlandse Organisatie voor Toegepast Natuurwetenschappelijk Onderzoek (**TNO**)
- Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (**NWO**)
- Universiteiten van Nederland (**UNL**)
- Vereniging Hogescholen (**VH**)

Hierbij wordt aangetekend dat de vereniging, zeker gezien haar wettelijke taak, ook openstaat voor een uitbreiding van haar ledenbestand.

De drie geassocieerde leden zijn:

- Interstedelijk Studenten Overleg (**ISO**)
- Jongeren Organisatie Beroepsonderwijs (**JOB**)
- Landelijke Studentenvakbond (**LSVb**)

Het Bestuur is als volgt samengesteld:

- Henne Schuwer (onafhankelijk) - voorzitter
- Babs van den Bergh (UNL) - vicevoorzitter
- Lem van Eupen (Nuffic) - penningmeester

In 2024 zullen er, afhankelijk van de agenda, vier Algemene Vergaderingen (ALV) en vijf vergaderingen van het Bestuur plaatsvinden. Voor de zomer zal één ALV plaatsvinden in Den Haag. In het najaar zal één ALV plaatsvinden in Brussel, voorafgaand aan het netwerkevenement.

Het bureau onder leiding van de directeur is verantwoordelijk voor de inhoudelijke dienstverlening

aan de lidorganisaties van Neth-ER en hun achterban, alsook het breed toegankelijk maken van informatie ten behoeve van het Nederlandse kennisveld.

De beleidsmedewerkers treden op als accounthouder voor de verschillende lidorganisaties met als doel om elke organisatie een eigen aanspreekpunt te geven en structureel het gesprek te voeren over de relevantie van de informatievoorziening. Zowel de directeur als de beleidsmedewerkers zijn breed inzetbaar. Zij beperken zich dus niet tot de dossiers die alleen voor hun eigen sector belangrijk zijn, noch in de dienstverlening naar de leden noch in de informatievoorziening naar het bredere kennisveld.

Informereren én positioneren

De activiteiten van Neth-ER vervullen de tweeledige missie voortkomend uit haar wettelijke en ledentaken.

Neth-ER heeft als **wettelijke taak** om het Nederlandse kennisveld te informeren over beleidsontwikkelingen van de Europese Unie op het gebied van onderwijs, onderzoek en innovatie en de mogelijkheden die dit beleid hen biedt. Op verzoek van de minister neemt Neth-ER in 2024 daarbij het nationale beleid in ogenschouw.

Artikel 3b. Taak informeren over Europese ontwikkelingen op het gebied van onderwijs, onderzoek en innovatie

1. Onze Minister kan een rechtspersoon aanwijzen die tot taak heeft het kennisveld te informeren over het beleid van de Europese

Unie op het gebied van onderwijs, onderzoek en innovatie en de mogelijkheden die dit beleid biedt.

2. Onze Minister kan de aanwijzing, bedoeld in het eerste lid, in ieder geval intrekken, indien de rechtspersoon: a. naar het oordeel van Onze Minister zijn taak niet langer naar behoren uitoefent; b. niet voldoet aan hetgeen bij of krachtens de Comptabiliteitswet 2016 is bepaald; c. niet voldoet aan de in de aanwijzing gestelde eisen met betrekking tot toezicht en verantwoording; of d. het overleg, bedoeld in het derde lid, niet in voldoende mate pleegt.

3. De rechtspersoon pleegt over de uitoefening van haar taak geregeld overleg met de vertegenwoordigers van het kennisveld.

4. Onze Minister kan de rechtspersoon, bedoeld in het eerste lid, subsidie verstrekken voor de taken, genoemd in dit artikel.

Uit: Wet wettelijke taken internationalisering onderwijs (Stb. 2022,269)

Neth-ER heeft als **ledentaak** om de zichtbaarheid en de positionering van de leden in Brussel te ondersteunen. Tot de kerntaken voor haar leden behoren de behartiging van institutionele belangen, het signaleren van kansen en bedreigingen, en de positionering van de Nederlandse kennissector in Europese netwerken. In 2024 is slagvaardig handelen temeer van betekenis gezien de wisselingen in het Parlement en de Commissie en de voortgaande voorbereidingen voor de volgende generatie van Europese programma's. Duidelijke gezamenlijke

stellingname in een vroeg stadium draagt bij aan effectieve beïnvloeding.

Een duidelijk onderscheid

Neth-ER maakt in haar werkzaamheden en begroting een duidelijk onderscheid tussen de activiteiten die voortkomen uit de wettelijke taak en de activiteiten voortkomend uit de vereniging ten behoeve van de leden. Het onderstaande schema classificeert de activiteiten van Neth-ER ten behoeve van het jaarplan, de begroting en de subsidieaanvraag.

WETTELIJKE TAAK	LEDENTAAK
Activiteiten die voorzien in hoogwaardige informatie van Brussel naar Nederland	Positiebepaling ten behoeve van belangenbehartiging van Nederland naar Brussel
<i>Sturing en kwaliteitsbewaking</i> Neth-ER en haar leden bewaken de relevantie van de nieuwsvoorziening.	<i>Signaleren en exploreren</i> Neth-ER identificeert strategische kansen en attendeert haar leden.
	<i>Afstemmen en bepalen</i> Neth-ER en haar leden bepalen gezamenlijke standpunten.
<i>Informereren</i> Neth-ER informeert het brede Nederlandse kennisveld over relevante Europese beleidsontwikkelingen.	<i>Vertegenwoordigen</i> Neth-ER draagt gezamenlijke standpunten uit namens haar leden.

Prioritaire thema's in 2024

Zoals gebruikelijk zal Neth-ER in 2024 werken met prioritaire thema's, waarbij zowel aanwijzingen van het ministerie van OCW als de behoeftes van de leden zijn gewaarborgd. Deze thema's zijn bepalend voor de uitvoering van de wettelijke taak en de ledentaken. Uitgangspunt voor de prioritaire thema's zijn de OCW-startbrief 2024 en de Neth-ER beleidskalender. Annex 2 toont de volledige dossierlijst.

Voor onderzoek en innovatie ligt het zwaartepunt op Horizon Europe, de Europese Onderzoeksruimte (ERA) en de Europese Innovatieagenda. Ook zal Neth-ER aandacht besteden aan COST en de verdere ontwikkeling van technologie- en onderzoeksinfrastructuren.

Voor onderwijs ligt het zwaartepunt op Erasmus+ en de Europese Onderwijsruimte (EEA). Daarnaast is er specifiek aandacht voor de Europese Vaardighedenagenda, de Verklaring van Osnabrück en de Raadsaanbeveling mbo, en de Kenniscentra voor beroepsopleiding. Voor het hoger onderwijs staan centraal de Europese strategie voor hoger onderwijs en het Europese Universiteiten-initiatief. Neth-ER zal binnen al deze initiatieven extra aandacht besteden aan gebalanceerde mobiliteit, met name in het kader van diplomamobiliteit; flexibilisering en levenslang ontwikkelen, inclusief microcredentials; kwaliteitszorg en wederzijdse diploma-erkenning met hierin ook aandacht voor specifieke transparantie-instrumenten en sectorale beleidskaders, waaronder het Kopenhagenproces en het Bolognaproces (voor zover de EU daar een rol in speelt).

Tenslotte volgt Neth-ER verschillende overkoepelende thema's in zoverre relevant voor het kennisveld. Het gaat daarbij om thema's die raken aan de positie van Europa in de wereld, waaronder Europese strategische autonomie, kennisveiligheid, en internationale samenwerking. Daarnaast gaat het om transversale thema's van de Europese beleidsagenda, met name diversiteit & inclusie, digitalisering en de Green Deal. Tenslotte zal Neth-ER aandacht besteden aan de Europese verkiezingen van 2024 en het aantreden van de nieuwe Commissie na de zomer van 2024.

Het spreekt voor zich dat nieuwe thema's kunnen worden toegevoegd wanneer de Europese beleidsontwikkelingen hierom vragen. Dat kan zowel in het kader van sturing en kwaliteitsbewaking voor de wettelijke taak als in het kader van signaleren en exploreren voor de ledentaak.

Wettelijke taak: Activiteiten die voorzien in hoogwaardige informatie

Neth-ER informeert het Nederlandse kennisveld over het beleid van de Europese Unie op het gebied van onderwijs, onderzoek en innovatie en de mogelijkheden die dit beleid biedt. Dit is de opdracht van de wettelijke taak. Naast proactieve informatieverstrekking faciliteert Neth-ER het contact tussen het veld en de Europese instellingen, opdat het veld zelf informatie kan opdoen. Voortdurend overleg tussen het bureau en de leden waarborgt de relevantie van de informatievoorziening. Voor alle activiteiten geldt dat zij openbaar en kosteloos toegankelijk zijn.

Activiteiten die voorzien in hoogwaardige informatie zijn hier onderverdeeld in drie categorieën:

- Informeren
- Faciliteren
- Sturing en kwaliteitsbewaking

Om de informatievoorziening te verbeteren zal Neth-ER de lessen van de zelfevaluatie uit 2022 toepassen. Deze evaluatie brengt de informatievoorziening, de instrumenten en de effectiviteit hiervan in kaart. Ook verwoordt de evaluatie expliciet de wensen en verwachtingen van het brede Nederlandse kennisveld omtrent de informatievoorziening.

Neth-ER opereert wat betreft de informatievoorziening over projectfinanciering nadrukkelijk aanvullend op het werk van de nationale agentschappen, zoals het Nationaal Agentschap Erasmus+ en de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland. Neth-ER informeert niet op individuele basis over Europese oproepen tot projectfinanciering noch verleent zij advies hierover.

Informeren

Neth-ER informeert het brede Nederlandse kennisveld over Europese ontwikkelingen op het gebied van onderwijs, onderzoek en innovatie.

Neth-ER zal zich binnen dit resultaatgebied blijven richten op het volgen, duiden en verspreiden van nieuwe ontwikkelingen op de Europese kennisdossiers.

De website staat centraal in de informatievoorziening. Hierop verschijnen dagelijks korte nieuwsberichten, evenals consultaties en evenementen. Daarnaast plaatst Neth-ER regelmatig verdiepende editorials en interviews op de website die inspelen op de actualiteit. Het bureau voorziet zowel de artikelen als de editorials van de nodige duiding om de

mogelijkheden die het Europese beleid biedt uit te lichten.

De online dossierpagina's bieden een helder overzicht van de stand van zaken op alle prioritaire thema's. Samen vormen zij een 'Wikipedia' voor Europees beleid op het terrein van onderwijs, onderzoek en innovatie. De specifieke nieuwsartikelen worden thematisch geordend onder de dossierpagina's.

Wekelijks verstuurt het bureau een nieuwsbrief gericht aan het brede kennisveld met alle recente bijdrages op de website, openstaande consultaties en een selectie van relevante evenementen. Daarnaast verzenden de beleidsmedewerkers regelmatig sectorale nieuwsbrieven (mbo, hbo, wo, UMC's). Met deze nieuwsbrieven zet Neth-ER in op gerichte informatievoorziening naar de afzonderlijke sectoren in aanvulling op de wekelijkse nieuwsbrief.

Via sociale media attendeert Neth-ER haar volgers op het belangrijkste nieuws. Sociale media zijn met name een geschikt kanaal gebleken voor verdiepende editorials en uitnodigingen voor evenementen.

Neth-ER organiseert op vraag van de leden en/of achterban informatiesessies over Europese beleidsontwikkelingen en de mogelijkheden die dit de afzonderlijke sectoren biedt. Deze sessies zijn een goed middel om extra aandacht te geven aan sectoren die dat nodig hebben. Op verzoek verzorgt Neth-ER ook presentaties aan individuele kennisinstellingen online of op locatie. Neth-ER medewerkers zijn altijd bereikbaar via e-mail, telefonisch of ter plaatse in Brussel voor

het beantwoorden van vragen over Europese kennisdossiers. Alle vragen uit het veld worden bijgehouden in een overzicht op verzoek van de Tweede Kamer.

Inhoudelijke doelen voor 2024

- Per maand 30-35 nieuwsberichten; letten op levendig taalgebruik en duiding van het nieuws, met name het belang voor het Nederlands kennisveld.
- Meer aandacht aan oproepen voor Europese expertgroepen en consultaties onder de noemer 'Doe mee in Europa'.
- Wekelijkse nieuwsbrief (circa 3500 abonnees).
- Regelmatige sectorspecifieke nieuwsbrieven; verbetering van de vormgeving, toegankelijkheid en bereik hiervan.
- Uitwerking van dossierpagina's tot een 'Wikipedia' voor Europees onderwijs-, onderzoeks- en innovatiebeleid, één update per kwartaal.
- Informatiesessies over Europese beleidsontwikkelingen op prioritaire thema's wanneer opportuun, met name gericht op sectoren waarvoor specifieke aandacht nodig is.
- Beantwoording van vragen vanuit de kennissector, inclusief het bijhouden van een overzicht.

Faciliteren

Neth-ER biedt het veld de mogelijkheid om zich actief te informeren over ontwikkelingen in het beleid van de Europese Unie op het gebied van onderwijs, onderzoek en innovatie en de mogelijkheden die dit beleid biedt, zowel voor de kennissector in het algemeen als voor de individuele sectoren.

Neth-ER zal binnen dit resultaatgebied mogelijkheden creëren voor direct contact tussen het veld en Europese beleidsmakers met het oog op informatie-uitwisseling, netwerkvorming en verdieping. Het bureau fungeert hierbij als spin in het web om het veld van de juiste informatie én contacten te voorzien.

Een belangrijke activiteit in 2024 is de jaarlijkse netwerkconferentie, waarin Europese beleidsmakers op het gebied van onderwijs, onderzoek en innovatie in contact worden gebracht met de Nederlandse kennissector en ministeries. De samenhang tussen de Nederlandse en Europese kennisagenda's staat hier centraal.

In het kader van de evenementenkalender organiseert Neth-ER publieke informatiebijeenkomsten met externe sprekers, zoals beleidsmakers van Europese instellingen. Het doel is om naast informatievoorziening ook een dialoog te laten ontstaan zodat verdere verdieping kan plaatsvinden. Een programma commissie met tenminste één van de leden adviseert over de invulling, vorm en timing van het evenement, dat in hoofdzaak door het bureau wordt uitgevoerd. Daarbij is er aandacht

voor het feit dat de activiteit een bredere doelgroep moet aanspreken. Hierdoor sluiten de activiteiten in de kalender naadloos aan op de behoeftes uit het veld. De seminars zullen in de regel in Brussel plaatsvinden.

De maillijst voor expressions of interest houdt kennisinstellingen op de hoogte van oproepen die het bureau ontvangt. Omgekeerd kunnen Nederlandse instellingen ook gebruik maken van het Europese netwerk van Neth-ER voor hun oproepen.

Tenslotte organiseert Neth-ER incidenteel webinars met een Europese beleidsmaker die aansluiten op de Europese actualiteit. Deze vorm van informatievoorziening is in 2023 een laagdrempelige manier gebleken om een groot publiek te bereiken.

Inhoudelijke doelen voor 2024

- Tien informatieve bijeenkomsten voortkomend uit de evenementenkalender; hiervoor geldt als spreidingsdoel minimaal twee informerende evenementen met een breed publieksbereik per kwartaal.
- Een groot netwerkevenement in Brussel.
- Incidentele webinars met een Europese beleidsmaker aansluitend op de actualiteit.
- Onderhouden en uitbreiden van een relevant netwerk in Brussel en in Nederland.

Sturing en kwaliteitsbewaking

Neth-ER en haar leden blijven structureel in gesprek over de prioritaire thema's om de relevantie en efficiëntie van de informatievoorziening te waarborgen.

Het Neth-ER bureau is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de wettelijke taak. Het bureau staat dan ook in voor hoogwaardige informatievoorziening op het gebied van onderwijs, onderzoek en innovatie in de Europese Unie naar zowel de afzonderlijke sectoren als het kennisveld als geheel. Hierbij zijn leidend de prioritaire thema's die in overleg met OCW en de leden zijn vastgesteld.

De leden van Neth-ER spelen hierbij een essentiële rol: als vertegenwoordigers van het kennisveld dragen zij zorg voor de kwaliteitswaarborging van de informatievoorziening. Het bureau en de leden overleggen structureel over de informatievoorziening in het kader van de Strategiegroep. In het bijzonder de evenementenkalender geeft sturing, waarbij de leden benoemen welke thema's extra aandacht verdienen in het licht van de Europese beleidsagenda.

De Neth-ER werkgroepen dragen als overlegfora bij aan de gerichte informatievoorziening over de prioritaire thema's aan de sector. Zij bieden een platform voor direct overleg tussen de leden, als vertegenwoordigers van het veld, en OCW en/of EZK, wiens ambtenaren standaard worden uitgenodigd op basis van de agenda. Van ieder lid zijn in de werkgroepen twee vertegenwoordigers welkom.

Via Mailchimp, Google Analytics en verschillende instrumenten op de website valt veel af te leiden over hoe het veld gebruikmaakt van de informatievoorziening. Door middel van korte vragenlijsten kan de relevantie van de evenementen gemeten worden. Het aanbod van nieuwe analyse-instrumenten biedt aanleiding om in 2024 goed naar een meer datagedreven sturing van de informatievoorziening te kijken.

De overleggen tussen Neth-ER en OCW vormen een belangrijk onderdeel van de kwaliteitswaarborging. Geregeld vindt overleg plaats tussen de directeur van Neth-ER en het hoofd van de afdeling EU van OCW (D.IB) om de uitvoering van de wettelijke taak te bespreken. Eén keer per jaar bespreken het bestuur van Neth-ER en OCW (Directeur IB) de subsidieverantwoording en blikken vooruit op het komende jaar.

Inhoudelijke doelen voor 2024

- Stilstaan bij relevantie van informatievoorziening in ieder overleg van de Strategiegroep, vier keer per jaar, in het kader van de continue kwaliteitscyclus.
- Selectie van tien activiteiten voor de evenementenkalender 2024 op basis van de behoeftes van het kennisveld en Europese beleidsontwikkelingen.
- Structureel overleg over Europese kennisprioriteiten in het kader van de Neth-ER werkgroepen, waarbij ambtenaren van OCW en/of EZK standaard worden uitgenodigd; nadenken over de vorm, invulling en inhoud van de werkgroepen.
- Meer datagedreven sturing van de informatievoorziening.

Ledentaak: **Activiteiten die voorzien in positionering en belangenbehartiging**

Neth-ER helpt haar leden bij de positionering en belangenbehartiging in Brussel. Deze werkzaamheden behoren tot de ledentaak en bestaan naast en los van de wettelijke informerende taak. Neth-ER verricht deze activiteiten dan ook exclusief namens haar leden. Het bureau identificeert tijdig relevante ontwikkelingen en strategische kansen en attendeert haar leden hierop. De leden bepalen binnen de vereniging gezamenlijke standpunten over Europese thema's namens het kennisveld. Het bureau draagt in Brussel actief de gezamenlijke standpunten uit en ondersteunt de leden bij het vergroten van hun zichtbaarheid.

Activiteiten die voorzien in hoogwaardige informatie zijn hier onderverdeeld in vier categorieën:

- Signaleren en exploreren
- Afstemmen en bepalen

- Vertegenwoordigen
- Ondersteunen

Signaleren en exploreren

Neth-ER identificeert kansen die voortkomen uit Brusselse ontwikkelingen en attendeert haar leden op mogelijke acties.

Vroegtijdig signaleren garandeert de relevantie van de activiteiten van Neth-ER in het Brusselse besluitvormingsproces. Het bureau spant zich in om leden tijdig te wijzen op mogelijke kansen en bedreigingen die voortkomen uit nieuwe Europese ontwikkelingen. Het bureau kan zowel de leden individueel wijzen op sectorale kansen alsook de Strategiegroep aansporen een gemeenschappelijk standpunt te bepalen.

De beleidskalender stelt Neth-ER in staat om proactief in te spelen op Europese beleidsontwikkelingen. De kalender duidt gekende toekomstige acties van Europese instellingen, zoals nieuwe voorstellen, rapporten, en consultaties. De kalender beschrijft voor elk punt beknopt de denkbare gevolgen voor het kennisveld en de mogelijkheden voor gerichte beleidsbeïnvloeding. Door de kalender standaard te agenderen in de Strategiegroep en ALV zorgt de kalender voor meer houvast en geeft het de leden en het bureau de mogelijkheid om gezamenlijke acties vroegtijdig voor te bereiden, wat de slagkracht van Neth-ER versterkt.

Het Overzicht Europese kennisontwikkelingen geeft de leden-bestuurders een overzicht van de laatste strategische ontwikkelingen per prioritair thema. Het overzicht dient ter duiding van de kansen en mogelijkheden voor de leden, zoals geïdentificeerd in de beleidskalender. De nauwe wisselwerking tussen het overzicht Europese kennisontwikkelingen en de onlinedossierpagina's op de website zal worden voortgezet.

Het bureau verspreidt ook vertrouwelijke informatie via besloten mailinglijsten: de Neth-ER flitsen. De flitsen voorzien in hoogwaardige informatie die nog niet publiekelijk beschikbaar is. Door deze informatie zo snel mogelijk bij sleutelpersonen binnen het kennisveld te brengen, kunnen zij hierop al wel actie ondernemen en ontstaat er een concurrentievoordeel ten opzichte van anderen in het internationale netwerk die deze informatie niet hebben. Om de impact van deze informatie te optimaliseren, zal het team van Neth-ER aandacht blijven schenken aan het duiden van deze vroegtijdige informatie. In principe staat er van iedere Nederlandse kennisinstelling één contactpersoon op de flits-mailinglijsten, naast de leden. Ook staan er op deze lijst een aantal Nederlandse ambtenaren in Den Haag en van de Permanente Vertegenwoordiging van Nederland bij de EU.

Inhoudelijke doelen voor 2024

- Bespreken van beleidskalender en het overzicht Europese kennisontwikkelingen in ieder overleg van de Strategiegroep en ALV.

- Informatievoorziening via de Neth-ER flits.
- Structureel overleg tussen de Neth-ER beleidsmedewerkers en hun ledenaccounts.

Afstemmen en bepalen

Neth-ER en haar leden bepalen gezamenlijk de standpunten die de basis vormen voor verdere positionering en belangenbehartiging.

De leden bepalen in overleg de gezamenlijke posities van Neth-ER. Hierin zijn de ALV en Strategiegroep het belangrijkste platform voor bespreking. De leden krijgen voldoende ruimte voor zorgvuldige afstemming met hun achterban.

De Strategiegroep, ondersteund door het bureau, draagt zorg voor de voorbereiding van algemene gezamenlijke standpuntbepaling. Voor nieuwe posities bespreekt de Strategiegroep de grote lijnen, waarna de leden aanvullende, schriftelijke reacties kunnen doorgeven binnen vaststaande periodes. Het bureau zorgt voor een voorzet, rekening houdend met de diversiteit van de leden.

Op voorstel van de Strategiegroep worden conceptstandpunten ter vaststelling voorgelegd aan de ALV, die besluit over nieuwe Neth-ER standpunten en sturing geeft aan gewenste acties. Bovendien kan de ALV de Strategiegroep vragen om bepaalde thema's of activiteiten uit te werken. Waar nodig

kan de Strategiegroep de werkgroepen vragen om inhoudelijk mee te denken over specifieke thema's.

Gezamenlijke standpunten kunnen schriftelijk worden afgestemd. Het bureau zorgt in dat geval voor een voorzet, rekening houdend met de diversiteit van de leden, waarna de leden schriftelijk kunnen reageren binnen vaststaande periodes. Waar toepasselijk kan stilzwijgende instemming binnen een gestelde termijn worden afgesproken (stille procedure). De directeur zorgt in samenspraak met de voorzitter voor opschaling naar de leden-bestuurders indien nodig.

Met het oog op effectieve beleidsbeïnvloeding blijft het streven om zo snel mogelijk te handelen. De Neth-ER beleidskalender maakt het mogelijk om ruimer van tevoren acties in te plannen en uit te voeren. Uiteraard is hierbij steeds ruimte om in te spelen op de actualiteit.

Om de afstemming van de Nederlandse positie rond kennisthema's optimaal te doen verlopen, is een goede wisselwerking tussen Neth-ER, de ministeries, en de PV essentieel. Twee keer per jaar zal een bestuurlijk overleg worden ingepland tussen de ambtelijke leiding van OCW (DGHBWE) en de leden-bestuurders van Neth-ER, waarvan idealiter één overleg in gezamenlijkheid met EZK (DGBI). Ter voorbereiding zullen het bureau en de ministeries regelmatig op ambtelijk niveau overleggen. Daarnaast zijn inhoudelijke contacten met individuele directies van groot belang voor een tijdige afstemming van activiteiten en belangen. Hoe korter deze lijnen zijn, hoe beter Nederland als

kennisland kan opereren in Europa.

Indien gewenst deelt Neth-ER binnen korte tijd een reactie op nieuwe Commissievoorstellen met specifiek vakministeries. Dit is met het oog op gezamenlijke input voor de fiches Beoordeling Nieuw Commissievoorstel (BNC-fiche), waarmee het kabinet het Parlement informeert over een Commissievoorstel. Gezien het korte tijdbestek waarbinnen input nuttig is, streven het bureau en de leden om binnen 1,5 week na een nieuw voorstel een gezamenlijke reactie af te hebben. De Strategiegroep besluit aan de hand van de beleidskalender welke nieuwe voorstellen een gezamenlijke reactie verdienen.

Inhoudelijke doelen voor 2024

- Heldere communicatie aan de leden, inclusief plan van aanpak, over de afstemming van ieder standpunt, om de belangen van de lidorganisaties optimaal met elkaar te verbinden.
- Regelmatige vergaderingen op bestuursniveau (DB 5x en ALV 4x waarvan 1x te Brussel).
- Bestuurlijk overleg tussen de ambtelijke leiding van OCW (DGHBWE) en de leden-bestuurders van Neth-ER (2x), waarvan idealiter 1 overleg in gezamenlijkheid met EZK (DGBI).

Vertegenwoordigen

Neth-ER draagt namens haar leden de gezamenlijk opgestelde standpunten uit in Brussel en Den Haag. De vereniging onderhoudt hierbij een uitgebreid netwerk van directe externe contacten.

Het bureau onder leiding van de directeur draagt de gezamenlijke belangen en posities van de leden actief uit in Brussel, bijvoorbeeld bij bijeenkomsten en op sociale media. Gezamenlijke standpunten worden breed verspreid onder Europese en Nederlandse belanghebbenden. Ook reageert Neth-ER op open consultaties en levert het bureau informatie aan Europarlementariërs voor amendementen. Het bureau zet haar expertise zoveel mogelijk in tijdens open of besloten stakeholderevenementen van de Commissie.

In het verlengde hiervan zal Neth-ER aansluiting blijven zoeken bij initiatieven van andere Europese belangengroepen die eenzelfde positie verwoorden. Gezamenlijk optreden leidt tot meer zichtbaarheid voor de eigen belangen. In de Strategiegroep wordt hierover snel en effectief afstemming gezocht.

Een netwerk onder Europese beleidsmakers is daarbij van groot belang. De voorzitter en directeur onderhouden intensieve contacten met Europarlementariërs en ambtenaren op sleutelposities binnen de Commissie. Ook het beleidsteam onderhoudt een netwerk van ambtenaren en de assistenten van parlementariërs. Door het uitgebreide netwerk—en de kennis die hierdoor vergaard wordt—kan Neth-ER de

gezamenlijke standpunten van de leden optimaal uitdragen, zowel in Europese als nationale context.

Daarnaast neemt Neth-ER actief deel aan netwerken van Europese belangenorganisaties. Deelname aan dit soort netwerken is een essentiële manier om in een vroeg stadium informele informatie te vergaren. Eén van deze netwerken is de Informal Group of RTD Liaison Offices (IGLO), een groep van nationale verbindingkantoren in Brussel op het gebied van onderzoek & innovatie. In 2024 zet het bureau in op het voorzitten van één of meer werkgroepen binnen het netwerk.

Waar gewenst door de leden kan Neth-ER gezamenlijk reageren richting beleidsmakers in Den Haag. Zo is de afgelopen jaren veelvuldig gepleit voor meer investeringen in kennis door de proactieve benadering van politieke partijen voorafgaand aan verkiezingen. Steun van de leden is hiervoor essentieel, bijvoorbeeld door het inzetten van de Nederlandse netwerken van de leden.

Inhoudelijke doelen voor 2024

- Actief uitdragen van gezamenlijke belangen en posities in Brussel en op sociale media.
- Aansluiting bij beleidsbeïnvloedende initiatieven van andere belangenorganisaties, zoals position papers of open brieven.
- Blijvende ontwikkeling van een netwerk binnen de Europese instellingen.

- Structurele vertegenwoordiging van de leden tijdens bijeenkomsten van internationale overleggen gericht op Europa, zoals IGLO.
- Structurele vertegenwoordiging van de leden tijdens bijeenkomsten van nationale overleggen gericht op Europa.
- Incidentele vertegenwoordiging van individuele leden in Europese overleggen.

Ondersteunen

Neth-ER helpt haar leden bij het vergroten van hun zichtbaarheid en het uitdragen van hun standpunten in Brussel.

Het Neth-ER kantoor in het hart van de Europese wijk vormt een ideale uitvalsbasis voor de Brusselse activiteiten van het veld. Zo helpt zij haar leden bij het vinden van het juiste platform om hun visie en standpunten te delen en brengt zij haar leden in direct contact met de juiste personen in het Brusselse. Hiermee ondersteunt en versterkt Neth-ER de zichtbaarheid van het Nederlands kennisveld in Brussel en de slagkracht van de beleidsbeïnvloedende activiteiten van leden en achterban, zowel gezamenlijk als individueel.

Het bureau ondersteunt gericht overleggen van individuele leden en hun achterban. Zo draagt het bureau bij aan de organisatie van bestuurlijke of ambtelijke bezoeken aan Brussel, maar ook periodieke overleggen van de Kerngroep Internationaal van de

MBO-raad, het Hogeschooloverleg Internationaal Beleid en de EU liaison officers van respectievelijk UNL en NFU.

Het kantoor in Brussel biedt leden en achterban een fysieke uitvalsbasis en werkplek. Er zijn ruimtes om te werken en te vergaderen, of om te sparren over Europese aangelegenheden met elkaar en de Neth-ER beleidsmedewerkers. Ook het opzetten van een structurele werkplek behoort tot de mogelijkheden. Deze vorm van ondersteuning maakt het voor instellingen uitermate gemakkelijk om in Brussel actief te zijn.

Daarnaast zet Neth-ER het veld online in de kijker. Het bureau zet in op meer zichtbaarheid van Europese initiatieven van de leden op de website en sociale media van Neth-ER, ter ondersteuning van hun individuele beleidsbeïnvloedende activiteiten in Brussel. Hier valt bijvoorbeeld te denken aan artikelen over rapporten waarbij de leden betrokken zijn. Verder zal het bureau de rubriek 'Uitgelicht' voortzetten, waarin een toonaangevend Europees project van de leden of hun achterban aan de orde komt.

Inhoudelijke doelen voor 2024

- Organisatie van, of bijdragen aan, maatwerkseminars voor leden en hun achterban.
 - Ter beschikking stellen van structurele werkplekken en vergaderruimten aan leden en hun achterban.
 - Begeleiden of wegwijs maken van medewerkers van leden, hun achterban en/of betrokken ministeries in Brussel.
 - Publicatie van 'Uitgelicht'-artikelen op de website.
-

BIJLAGES

ANNEX 1 - Evenementenkalender 2024

	Activiteit	Adviserende leden	Toelichting	Timing
1.	Future of Horizon	<u>UNL, TNO</u> Bureau ntb	Evenement in samenwerking met de Nederlandse Permanente Vertegenwoordiging bij de EU over de toekomst van het Kaderprogramma voor onderzoek, bedoeld om discussie richting KPI0 aan te zwingelen. Gezocht wordt naar nieuwe datum op basis van agenda minister Dijkgraaf. Verder wordt voorzien paneldiscussie met vertegenwoordiging Europees kennisveld, hoogambtelijke vertegenwoordiging Commissie en Europarlementariër. Tijdens het evenement zal het Neth-ER position paper over Horizon onder de aandacht worden gebracht. Locatie: NL PV EU.	Februari (OCW bekijkt datum gekoppeld aan Raad)
2.	COVE's en EUN 's als start voor wederzijdse (h)erkenning in de EEA	<u>Nuffic, MBO Raad, VH</u> Bureau ntb	Bedoeld als bijdrage aan de interimevaluatie van de Europese Onderwijsruimte, aansluitend op de consultatie door Commissie en de update van Neth-ER statement over EEA. Consultatie opent vermoedelijk Q1. Het evenement richt zich specifiek op innovatieve good practices uit de Centres of Vocational Excellence en Europese Universiteiten Netwerken, wederzijds leren, kennisdeling en de rol van de netwerken als start van wederzijdse (h)erkenning in de EEA.	April
3.	Systems innovation	<u>TNO</u> Bureau ntb	Event gericht op systeeminnovatie. Dat betreft het ontwikkelen van een handelingsperspectief voor complexe (wicked) maatschappelijke problemen, waarbij sprake is van systeemfalen door middel van transdisciplinair toegepast onderzoek.	April

4.	Skills	<u>MBO Raad, NFU</u> <u>??</u> Bureau ntb	Dit evenement bouwt voort op de succesvolle bijeenkomst over Leven Lang Ontwikkelen in mei 2023 en is bedoeld als afsluiter van het European Year of Skills. Mogelijke thematische focus: zorg.	9 mei ?? (één jaar na dato)
5.	Future of Erasmus	<u>MBO Raad,</u> <u>Nuffic, VH</u> Bureau ntb	Evenement over Nederlandse standpunten Erasmus+ (presentatie position paper), gericht op Brusselse beleidsmakers (Commissie, Parlement, Raad) en netwerk. Timing evenement verplaatst zodat OCW deel kan nemen.	Juni (Na afronding evaluatie OCW)
6.	Verwelkoming nieuwe Europarlementariërs	<u>Strategiegroep</u> Bureau ntb	Activiteit gericht op verwelkoming Nederlandse Europarlementariërs. Vorm en inhoud nader te bepalen. De uiteindelijke activiteit staat open voor alle leden.	Juli
7.	Digitalisering in het onderwijs // AI	<u>Nuffic, ...</u> Bram Ruber	N.a.v. het succesvolle evenement in 2023 over de sociale dimensie van digitalisering in onderwijs (The human factor), een vervolgssessie in 2024. Binnen het snel evoluerende onderwijslandschap beginnen we aan een reis naar een toekomst die geleid wordt door de principes van digitale technologie, duurzaamheid en innovatie. Met het oog op deze reis is het interessant om het transformatieve potentieel van generatieve kunstmatige intelligentie te verkennen in de context van internationale studentmobiliteit.	September
8.	Kennisveiligheid	<u>TNO, KNAW,</u> <u>NWO</u> Bureau ntb	Vervolg op maart 2023 en gelinkt aan verkiezingsboodschap "Een Europese aanpak van kennisveiligheid die de geopolitieke positie van Europa schraagt, en ruimte laat voor de eigen verantwoordelijkheid van individuele instellingen."	September / oktober
9.	Praktijkgericht onderzoek in Europese innovatie-ecosystemen	<u>MBO Raad,</u> <u>andere ntb</u>	Evenement dat kijkt naar bijdrage van praktijkgericht onderzoek aan Europese uitdagingen. Kijken naar de uitwisseling tussen de beroepspraktijk, onderwijs en onderzoek.	Oktober

		Bureau ntb		
10.	Netwerkevenement	<u>Bestuur</u> , <u>Strategiegroep</u> Bureau ntb	Ook in 2024 plant Neth-ER het jaarlijkse netwerkevenement aansluitend op de AV in Brussel in het najaar. Invulling nader te bepalen in overleg met Strategiegroep en Bestuur.	20 november
11.	Toegevoegde waarde van 40 jaar Kaderprogramma—blik op de toekomst	<u>KNAW, TNO</u> , <u>UNL</u> Bureau ntb	<p>Wat draagt het Kaderprogramma bij aan Europa en Europese onderzoekssamenwerking? Evenement dat stil staat bij doel en nut van het KP.</p> <p>Aanleiding is de 40^e verjaardag in 2024 met hoogtepunten die legitimiteit verschaffen aan het KP. De insteek is nadrukkelijk gericht op KP10 en daarna.</p> <p>Achtergrond is het Brusselse debat over Europese begroting en rol van KP daarin: enerzijds het stimuleren van kwalitatief hoogwaardig onderzoek door samenwerking en competitie op Europees niveau, vs. anderzijds andere EU-doelstellingen zoals regionale cohesie/widening of de balans openheid/strategische autonomie.</p> <p>Timing gelinkt aan publicatie rapport High-level group (Q4 2024) en interimevaluatie HEU (Q1 2025).</p> <p>Timing valt samen met publicatie van interimevaluatie Horizon Europe en rapport van High-level group in Q4 2024/Q1 2025</p>	December

ANNEX 2 – dossierlijst 2024

Uitgewerkt overzicht prioritaire thema's

Onderwijs	
Europese Onderwijsruimte	Incl. inclusie & diversiteit
Erasmus+	Incl. mobiliteit, centrale acties, LLP 2007-2013
Hoger onderwijs	Incl. EHEA—Bolognaproces, ECTS, Europese Universiteiten, transformatieagenda hoger onderwijs, Europese strategie voor universiteiten
MBO	Incl. EVETA—Kopenhagenproces–Brugge communiqué, ECVET, Centres of Vocational Excellence
PO/VO	
Vaardigheden	Incl. Europese vaardighedenagenda
Leven Lang Ontwikkelen	Incl. Lifelong learning, microcredentials, flexibilisering
Vergelijking	Incl. EQF
Kwaliteitszorg	Incl. EQAVET, EQAR
Erkenning	Incl. diplomaerkenning & erkenning kwalificaties
Benchmarking & Ranking	
Onderzoek & innovatie	
Europese Onderzoeksruimte	Incl. HR beleid & mobiliteit, academische vrijheid, erkennen & waarderen, research assessment reform
Horizon Europe (kaderprogramma's)	Incl. Horizon 2020, KP7
Pijler 1 Excellente wetenschap	Incl. ERC, MSCA, onderzoeks- & technologieinfrastructuren
Pijler 2 Global Challenges	Incl. missies, partnerschappen
Pijler 3 innovatie	Incl. EIC, EIT
Widening participation & Strengthening ERA	Incl. COST

Innovatie	Incl. European Innovation Agenda/Area, innovatieecosystemen
Valorisatie	Incl. knowledge transfer, standaardisering, communication, dissemination & exploitation (DCE), intellectueel eigendom, tech transfer
Citizen Science	Incl. voormalig SwafS
Open Access / Open Science	Incl. Plan S, EOSC
Science for Policy	Incl. SAM, SAPEA, foresight
Gezondheid	
Industriebeleid	Incl. staatssteun, IPCEI's, bedrijven & mkb, InvestEU
Transversale thema's—voorzover relevant voor kennisveld	
Green Deal	Incl. SDG's, Bauhaus
Digitalisering	Incl. Digital Europe, Digital Education Action plan, data, AVG & privacy, AI, cybersecurity/cyber resilience
Inclusie en Diversiteit	
Begroting	Incl. MFK, Next Generation EU & RRF, Europees semester
Internationale samenwerking	Incl. kennisveiligheid, associatie Horizon Europe, Brexit, dual use
Kennis en Vluchtelingen	Incl. integratie, vluchtelingenonderwijs, Scholars at risk
Structuurfondsen	Incl. smart specialisation, interreg, EFRO, ESF, JTF, synergieën
Future of Europe (Conference on ...)	
Strategische autonomie	Chips Act, Critical Raw Materials Act, Net Zero Industry Act, Strategic Technologies for Europe Platform; KETs

ANNEX 3 – begroting 2024 en formatieve belasting

BEGROTING

INKOMSTEN	VERENIGINGSBEGROTING	SUBSIDIEBEGROTING
Subsidie OCW	€ 668.000	€ 668.000
Lidmaatschapsgelden	€ 512.000	€ 512.000
Bijdragen derden	€ 133.000	€ 13.000
- <i>Bijkomende bedragen</i>	€ 9.000	€ 9.000
- <i>Huurinkomsten</i>	€ 120.000	
- <i>Doorrekening / advies</i>		
- <i>Doorbelasten seminars</i>	€ 4.000	€ 4.000
Totaal inkomsten	€1.313.000	€1.193.000

KOSTEN

Personeelskosten	€ 777.730	€ 777.730
Totaal overige kosten	€ 535.270	€ 415.270
- <i>Overige kosten</i>	€ 315.270	€ 305.270
- <i>Huurkosten</i>	€ 220.000	€ 110.000
Totaal kosten	€ 1.313.000	€ 1.193.000

(NB: de contributie is meerjarig vastgesteld op € 60.000)

FORMATIEVE BELASTING PER CATEGORIE

	Directeur	Beleidsstaf	Ondersteunende staf
Hoogwaardig informeren	0,44	2,90	1,15
Informeren	0,10	1,70	0,55
Sturing en kwaliteitsbewaking	0,20	0,40	0,20
Faciliteren	0,14	0,80	0,40
Belangenbehartiging	0,56	2,10	0,65
Vertegenwoordigen	0,21	0,50	0,00
Signaleren en exploreren	0,10	0,50	0,10
Afstemmen en bepalen	0,15	0,50	0,10
Ondersteunen	0,10	0,60	0,45
Totaal informatie	1,00	5,00	1,80